



# Quality Gates in Vertragsverhältnissen mit Auftragnehmern in Infrastrukturprojekten („QG AN“) Schulungs- und Informationsunterlage

---

**DB Netz AG – Zukunftsinitiative Bahnbau (ZIB) | Maßnahme: Quality Gates AN**

# Wesentliche Leitlinien für den Erfolg der Quality Gates mit AN

Das Projekt ist im Fokus

Wir machen nichts Neues/Zusätzliches

Ziel ist die vertrauensvolle, ehrliche Zusammenarbeit

Quality Gates dienen beiden Seiten (AG und AN):  
**Niemand verdient Geld an Projekten mit einem gestörtem (Bau-)Ablauf.**

## Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- Wer?
- Was?
- Wie?
- Wo?

# Grundsätzliches

## zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

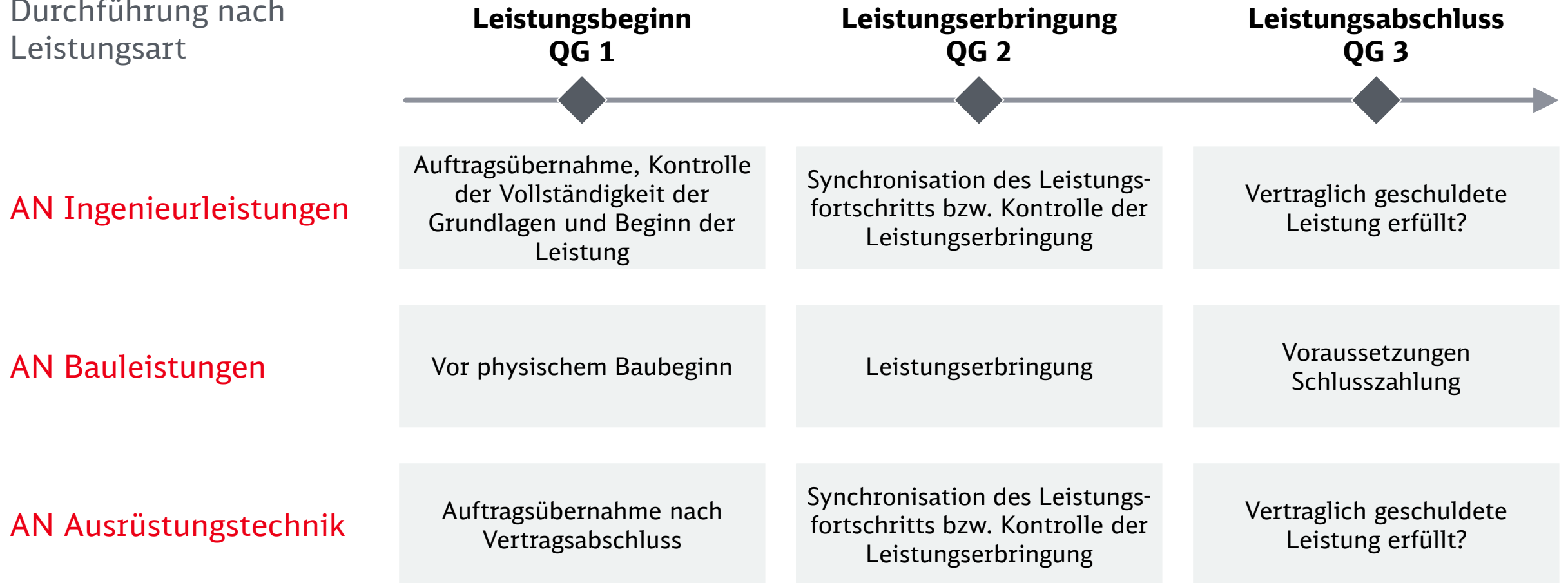
- Bei Quality Gates handelt es sich um fest verankerte Meilensteine in einem Projekt/Vertrag, an denen die Qualität der zuvor vereinbarten Leistungen zu definierten Anforderungen gemessen und bewertet wird. In den Verträgen zu:
  - Ingenieurleistungen ( Planung > 100 TEUR und Bauüberwachung > 200 TEUR)
  - Bauleistungen (oberhalb EU-Schwellenwert)
  - Ausrüstungstechnik (oberhalb EU-Schwellenwert)
- Die gemeinsame Weiterarbeit gestaltet sich in Abhängigkeit des Beurteilungsergebnisses.
- Ziel ist die Steigerung der Projektqualität in der Planung und Realisierung von Bauprojekten sowie die Absicherung des Zeitrahmens des jeweiligen Projektes durch ein frühzeitigeres Erkennen und Gegensteuern von internen und externen Risiken mittels eines gesamthaft transparenteren Leistungsprozesses.
- Die Anwendungsquote der QG-AN Systematik wird DB-intern gemessen.

# Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- Wer?
- Was?
- Wie?
- Wo?

# Quality Gates Sitzungen werden nach einer **einheitlichen Systematik in drei Ausprägungsformen** durchgeführt

Übersicht QG  
Durchführung nach  
Leistungsart



# Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- **Wer?**
- Was?
- Wie?
- Wo?

# Wer sind die **Teilnehmer** einer QG-Sitzung?

- Maximale Anzahl an Sitzungsteilnehmern = 6
- Pflichtteilnehmer sind die entscheidungsbefugten Vertragsverantwortlichen von AG und AN sowie – je nach QG – maximal weitere zwei definierte Beteiligte.
- Optionale Teilnehmer können bis zum Erreichen der maximalen Anzahl an Sitzungsteilnehmern in beiderseitigem Einvernehmen hinzugezogen werden.





# Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- Wer?
- Was?
- Wie?
- Wo?

# Was wird in den **Quality Gates** geprüft?

- Die Fragen in den QG-Checklisten sind in neun Bereiche unterteilt und können nur mit „**ja**“ oder „**nein**“ (bzw. „entfällt“) beantwortet werden
- Es wird zwischen Pflicht- und Kontrollpunktkriterien unterschieden.
- Pflichtpunktkriterien sind in ihrer Tragweite derart substantiell, dass bei Nichterfüllung direkt eine Rote Ampel erzeugt wird.
- Kontrollpunktkriterien definieren ebenfalls die Durchführungsqualität der vertragsgemäßen Zusammenarbeit. Überschreitet die Anzahl unerfüllter Kontrollpunkte festgelegte Grenzwerte, so wechselt die Ampel auf Gelb bzw. auf Rot.



# Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- Wer?
- Was?
- **Wie?**
- Wo?

# Wie läuft die Vorbereitung von QG AN Sitzungen ab?

## Termin der QG als Meilenstein planen

- QG-Meilensteine sind bereits Bestandteil der jeweiligen Verträge
- Alle Vertragstermine sind in der Terminplanung in i-TWO hinterlegt und Bestandteil des Vertragsterminplanes

## Einladung/Teilnehmer der QG-Sitzung

- Einladung und Moderation erfolgt durch den Projektleiter AG
- QG-Sitzungen werden von Pflicht- und optionalen Teilnehmern abgehalten
- Pflichtteilnehmer haben Vetorecht
- Als Vertreter für Pflichtteilnehmer sind nur Vorgesetzte der Pflichtteilnehmer zugelassen
- Optionale Teilnehmer werden im Rahmen der Einladung festgelegt; Vertreter sind hier erlaubt

## Vorbereitung QG-Sitzung

- Dokumentationen und Nachweise erfolgen gemäß Checkliste
- Vorabversand der begründenden Dokumente an alle Teilnehmer rechtzeitig (mindestens eine Woche vor der Sitzung)
- Agenda planen und verteilen
- Zur Sitzung einladen

## Durchführung der QG-Sitzung

- Feststellung Vollständigkeit Teilnehmer und Mandat
- Feststellung der inhaltlich ausreichenden Qualität der übergebenen Dokumente
- Abarbeitung der Checkliste durch Bewertung der aufgelisteten Kriterien

Kriterien unterscheiden sich in zwei Arten:

- Pflichtpunktkriterium (bei Nichterfüllung sofort rote Ampel)
- Kontrollpunktkriterium (Summe des Erfüllungsgrades maßgebend für Ampelschaltung)

# Grundsätzliches zur QG-Systematik in Infrastrukturprojekten

- Wann?
- Wer?
- Was?
- Wie?
- Wo?

# Wo erfolgt die **Verankerung und Umsetzung** der QG?

- QG AN sind verpflichtend für Verträge mit den folgenden Schwellenwerten eingeführt:
  - Ingenieurleistungen ( Planung > 100 TEUR und Bauüberwachung > 200 TEUR)
  - Bauleistungen (oberhalb EU-Schwellenwert)
  - Ausrüstungstechnik (oberhalb EU-Schwellenwert)
- Handlungsleitfaden und Checklisten QG AN sind bei diesen Verträgen Standardanlage der Vergabeunterlagen.
- In den Besonderen Vertragsbedingungen wird die beidseitige Verpflichtung zur Teilnahme an den QG-Sitzungen vertraglich verankert.
- Termine für die QG-Sitzungen sind nach Zuschlagserteilung und vor Leistungsbeginn protokolliert zu vereinbaren.



# Quality Gates – packen wir’s gemeinsam an!

## **Partnerschaft und offene Kommunikation als Basis für stressfreieres Planen und Bauen**

Die QG-AN-Systematik ist ein wesentlicher Hebel zur Steigerung der Projektqualität in der Planung und Realisierung von Bauprojekten:

Risiken gemeinsam **frühzeitig** erkennen!

Probleme **partnerschaftlich** lösen!

**Qualität** unserer Projekte sichern!

**Zusammen** noch besser werden!



Los geht's!

# Ein Paket digitaler Informations- und Schulungsinhalte: **Die QG AN Plattform**

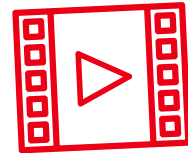


**Ein Besuch lohnt sich!**

**[www.dbnetze.com/qgan](http://www.dbnetze.com/qgan)**



**Homepage /  
Download-  
bereich**



**Erklärvideos**



**Testimonials**



Vielen Dank!